

# 2020

银杏基金会  
年度报告



GINKGO FOUNDATION ANNUAL REPORT

# 关于银杏

## ABOUT GINKGO FOUNDATION

北京市银杏公益基金会（简称“银杏基金会”）成立于2015年，是经北京市民政局批准，由银杏伙伴、南都公益基金会、浙江敦和慈善基金会、心和公益基金会和中国人民大学非营利组织研究所（现更名为：中国公益创新研究院）共同发起。

使命：寻找、连结和激发具有社会创业家精神的青年行动者，与他们一起，解决社会问题，产生联合影响力。

愿景：让每个人都能有选择、有尊严地生活。

# 目录

## CONTENT

### Part.1

---

2020大事记	4
前言	6
工作方式与理念图	8

### Part.2 专题

---

专题一：银杏十年	10
专题二：从抗疫看银杏基金会的集体影响力	14

### Part.3 项目板块

---

资助	20
社群建设	24
社区化学习	28
品牌传播	36
研究评估	44

### Part.4

---

执行团队	48
理事与监事	52
审计报告	56
致谢	62

# 2020 大事记

## 2020 MAJOR EVENTS

### 1月—4月

1. 召开银杏基金会第二届理事会第三次会议，会议审议并通过了2019年年度决算与2020年年度工作计划，同时理事会组成了多个工作小组，积极地参与到基金会的工作中
2. 紧急启动“银杏快速行动基金”项目，支持直接参加抗击疫情行动的银杏伙伴机构及在湖北疫区抗击疫情行动的一线公益组织
3. 协助银杏武汉抗疫行动小组对制氧机行动进行协调管理、信息传播，将翻译成7种语言的《应对新冠肺炎疫情实用建议手册》上线及传播
4. 联合抗疫行动者、青年学者、学术顾问，探究在抗疫行动中发生了什么？挖掘重大危机中社会组织的价值，并借此促进行动团队的自我修复、自我反思与经验提炼，创造学术界和实践者的合作与对话机会

### 5月—6月

1. “以云端上的香格里拉”为主题的银杏伙伴春季论坛采用线上与线下相结合的方式举办，约84位伙伴参与，是银杏伙伴参与人数最多的一次论坛
2. 发布敦和·银杏公益优才计划终期评估报告

### 7月—8月

1. 召开银杏基金会第二届理事会第四次会议，理事会听取了秘书处的工作汇报：面对突发“疫情”，银杏基金会与社会创业家一起行动；秘书处顺利完成业务架构转变，新的板块架构运行顺畅。理事会重点讨论了如何支持银杏伙伴社群更好的独立发展
2. “海内参访”第二期，通过对甘肃省武威市民勤县和内蒙古阿拉善盟进行深入参访，帮助青年人寻找面对问题时的真实需求，找到可行方案并付诸于行动
3. 与摄影师王身敦、策展人那日松合作，在北京798艺术区映画廊推出“非凡普通人—推动社会改变的力量”摄影展

### 9月—10月

1. 银杏伙伴秋季论坛“拾年·重生”在嘉兴举行，与会伙伴回顾了过去十年的关注议题和社会的重要事件，同时就银杏伙伴社群的转型进行了对话和展望
2. 银杏伙伴进行国内考察学习，自行设计和筹备了杭州科技创新、教育创新之旅及东北自然历史文化之旅
3. “海内参访”第三期举行，去到海口市、儋州市和文昌市，让青年人成为参访内容的重要创造者和贡献者
4. 召开银杏基金会第二届理事会第五次会议，理事会认同新的战略发展方向；对秘书处清晰的工作思路、扎实的工作内容、以及在2020年取得的长足进展（特别是联合社会创业家一起抗击疫情）表示认可、欣慰和惊喜。理事会看到了银杏社群展现出自组织发展的能量和担当，对银杏社群的蓬勃发展，充满信心

### 11月—12月

1. 银杏“发芽大会”在西安举办，以“不止于此”为主题，打造了一场集故事放映厅、社会议题艺术展、圆桌访谈、互动工作坊、公益市集为一体的公益文化活动，向青年人倡导以不论大小，不止于此的心态迎面未知与不确定性
2. 银杏“发芽大会”与三联生活周刊合作，将部分公益文化展陈带到三联2020年度生活方式大会，让更多社会议题进入公众视野

# 前言

## PREFACE



### 银杏基金会名誉理事长致辞

2020年注定因疫情的爆发被载入史册，我们银杏基金会和银杏伙伴们也在这一年交出了各自的答卷。像银杏快速行动基金，武汉银杏在行动、海内参访、发芽大会以及行动研究和突破计划，都是答卷中的部分内容。在巨大的社会变迁下，虽然我们的努力是微不足道的，但毕竟也为这个苍凉的世界添抹上几笔暖色。

2021年已经开局，今后的世界会开始变好吗？去年我国通过严防死守控制了疫情，又快速恢复经济，形成世界主要经济体中一枝独秀的局面。这种优势能持续吗？

如果说疫情的上半场比的是严格控制，下半场比的就是疫苗的有效性和施打率，因为这是形成群体免疫力的关键。而在现在的局面下，只有群体免疫力的形成才能实现整个社会的彻底正常化。

在面对疫情发展不确定性的同时，我们也能感受到外部世界日益增加的压力。面临这种不确定性和压力，我们的社会会出现哪些新的痛点和需求？我们NGO的机构和伙伴又会碰到哪些新的挑战？这值得胸怀天下的银杏伙伴们去关注和思考。在想清楚的前提下，我们可选择坚持或适当调整既定的战略，我们可以独立行动或通过合作与更多的伙伴们联合行动，我们可以聚焦自身资源或动员更多的社会资源来行动。我们行动的目的就是为了解决社会问题。只有千千万万个脚踏实地的银杏伙伴们真实行动起来，未来的社会才能变得更好一些。

赵亦斓

# 工作方式与理念图



图为：伴委会初创



专题一

# 银杏十年

专题

TOPIC

“

银杏基金会起源于2010年开始的“银杏伙伴成长计划”。2020年，银杏计划已满十年，这是一个回顾历史并思考如何重新出发的时间点。

”

银杏伙伴成长计划（以下简称“银杏计划”），作为南都公益基金会（以下简称“南都基金会”）于2010年启动的战略性项目，至今已经历经10年发展历程。作为中国第一个专注于社会创业家支持的资助型项目，其发展经历了从银杏伙伴成长计划项目到银杏公益基金会的变革，见证了百余位中国社会创业家在中国慈善事业发展的关键期精彩且艰难的发展历程，为中国民间公益事业的发展进行了创新性的探索，也带动了本土一批社会创业人才支持的项目。

2010年，南都基金会进行新一轮战略规划，将其使命确定为“支持民间公益”，在此背景之下“银杏伙伴成长计划”作为一个新战略的支柱性项目应运而生。2010年起开始在三地试点，2011年正式启动；2014年，银杏计划中期评估发现银杏社群的价值在逐步增加。

2015年1月南都理事会通过决议，放飞“银杏计划”，由原项目团队独立注册，继续深化和发展银杏计划。

2015年7月20日，在银杏伙伴、南都公益基金会、浙江敦和慈善基金会、心和公益基金会和中国人民大学非营利组织研究所（现更名为：中国公益创新研究院）各发起方的支持下，银杏基金会注册成立，在原银杏计划项目组的基础上组建执行团队。南都基金会理事赵亦澜任理事长，南都基金会原高级项目总监林红任秘书长。

2018年，银杏公益基金会成立内部研究小组，启动基金会发展战略分析并形成《战略调研报告》，同年12月由高级项目总监卢迎迎向理事会进行汇报。

2019年，银杏基金会聘请外部顾问（埃森哲和 MindX 团队）进行战略规划，并在 2019 年 6 月理事会上形成了新战略的发展方向，由秘书处进行战略落地的探索。

2020 年，恰逢银杏计划启动 10 周年，银杏基金会成立 5 周年，银杏启动战略升级之时，特启动银杏伙伴成长计划项目内部评估。

在未来，银杏基金会希望汲取在银杏计划 10 年实践中积累的方法和工具，锁定服务人群，以资助、社群建设、社区化学习和传播等业务板块来支撑各个阶段社会创业家的发展。



图为：2015年北京市银杏公益基金会成立

## 9 年，如水滴汇入海（节选）

"2011年10月深秋，银杏树叶转成金黄色，如同毯子一样铺满人行道的时候，我来到北京参加银杏伙伴的评审会，我没有想到，这个上午的三个小时，对我的重要性会远远超过后面三年的资助。

评审结束后，张瑞霖老师代表评审小组给我做总结反馈：虽然雷励的工作已经取得了一定的成绩，外部的评价和口碑也不错，看我的综合能力各方面也比较均衡，但是我的最大瓶颈在于对自己的现状比较满意，如果我维持这个状态，我个人和机构都将难于有新的进展。

在评审会之后的很长时间里，我都在琢磨这个评语，后来逐渐积聚了勇气和力量，自己挥起锤子继续破破壳破甲，（也许就是古人说的不破不立）。这个过程漫长又痛苦，又十分的必要。我想到另一句话叫做“见自己，见天地，见众生”，开始学习认真的，坦诚的，全盘的了解和接纳自己，才有重新生长的可能；而接纳自己之后，要去“见”天地和众生。

.....  
最近这几年，银杏社群的自组织的程度逐渐提高，各项事务都有专门的工作小组在推进；年会，春聚，合作基金，海外考察，国内考察，伴委选举等等，伙伴之间也因此纵横交错的建立了更加有机和深入的关联。我个人的观察，银杏社群的生命力似乎可以理解为三个同心圆，内圈是人与人之间的信任和共同价值；中间是社区事务自治而构建的各种工作组与协作关系；外圈则是面向社会的联合行动力或集体影响力，例如最近抗疫中的联合行动。这三者又是共生和相互促进的。

我们是水滴，我们更是大海；多一分光，就少一分暗；  
走在比肩而立的道路上，憧憬彼此为荣的那一天！"

—— 陆丰（2011届银杏伙伴；雷励中国创始人）



扫码可观看完整版



专题二

# 从抗疫看 银杏基金会的 集体影响力

“

集体影响力 (Collective Impact)：“集体影响力”是指一群跨领域的行动者（包括政府，NGO，商界等）针对一个社会问题，设立一个共同目标和评价体系，通过一系列相辅相成的活动和持续沟通，向目标推进。其中有一个支撑和引导网络的“龙骨组织”或具有“网络领导力”的灵魂人物至关重要。

这次抗疫专题记录了过去一年，银杏基金会作为“龙骨组织”怎样参与和支持抗疫行动，促进多位银杏伙伴、一线组织、基金会、企业、爱心人士相互合作，体现银杏基金会在工作中“集体影响力”的理念和价值。

”

## 面对紧迫问题，迅速回应：

2020年1月新冠疫情爆发，1月23日武汉封城，公益机构开始自发组织抗击疫情。

银杏基金会立刻通过不同渠道汇集了抗击疫情信息，并与部分银杏伙伴一对一沟通充分了解抗击疫情工作中需求与困难。

通过调研发现，当时大多数资金都流向了防护设备及物资购买，但相对灵活的用于物资运输、志愿者保障等方面的资金缺乏，多由行动者及机构自行垫付。

2月1日，银杏基金会迅速成立快速行动基金，为紧急救灾时期开展行动提供小额灵活资金。主要用于在紧急救助行动中所必须的交通运输费用、食宿费用、打印通讯费用、志愿者补贴、全职工作人员工资等其他渠道不容易筹集的必要支出，不建议用于采购物资、投入硬件设备等。

## 通过组织合作扩大影响力：

银杏基金会一边开始“快速行动基金”项目执行，一边筹款。2月7日，与敦和基金会签署资助协议，敦和基金会支持20万元人民币用于“银杏快速行动基金”。同期，一位大额捐赠人支持50万元人民币。这两笔主要资金的支持，使快速行动基金形成一个资金池，陆续吸纳

了一些小额捐赠人用于抗疫行动的捐赠款，不到1个月的时间内资助了14家正在行动的机构。

截止到4月底，银杏快速行动基金共收到推荐/申请25份，资助了21个项目，资金累计超过40万元。这些项目除了支持武汉本地机构，直接对接物资，还有关注和支持疫情下的不同人群。这些人有听障人士、残障人士、孕产妇、HIV感染者，有支持做社区一线服务的志愿者，有少数民族地区的同胞，有保洁人员、返程务工人员、援驰武汉医护人员的家庭成员等。

在银杏基金会支持下，多位银杏伙伴联合发起“武汉银杏在行动”，联合了19名银杏伙伴，31家企业、基金会和平台为居家隔离患者、医院和隔离点提供制氧机。参与者称其为“毛细血管救援”——所有个人和机构动用自己的全部人脉和资源，打通从货源到前线的渠道。

## 让行动与影响力持续发酵：

在银杏快速行动基金开展的同时，银杏基金会采用DAF（Donor-advised fund 又称“捐赠人建议基金”）模式资助了12家组织利用机构自身专长和优势在全国开展与抗击疫情相关项目，覆盖公益支持、环境保护、青少年教育、健康扶助等多个领域中不同类型。

公众传播层面，银杏基金会传播小组编辑并发布了8期《银杏抗疫简报》，记录了银杏伙伴个人或机构的抗疫行动，鼓励更多行动者加入抗击疫情的工作。传播小组与武汉银杏在行动合作，将翻译成7种语言的《关于COVID-19的实用建议》上线到银杏官网及进行了更广的传播，将抗疫资料和经验输出到法西德意等国家。

此外，银杏基金会同步采用行动研究方法，邀请研究者、协作者协同行动者一起对抗疫中的行动进行复盘、反思、经验梳理等，形成一线行动者的行动报告；进而邀请到一些学者在此基础上提炼方法论，形成学术文章和指向政策倡导的研究文章，最终支持到行动者们、公益行业甚至社会。

2020年是充满不确定的一年，社会有更大需求，公益行业面临更大挑战，更需要多方协作，系统性的解决问题，保持社会发展的动态平衡。银杏基金会担当起促进多方对话和合作的角色。在新的一年里，银杏基金会将继续发挥“龙骨组织”作用，支持和引领各方一起推动社会问题的解决。

## “银杏快速行动基金”项目工作手记

快速行动基金落实在“及时、灵活、应对实际需求的小额非限定性资助”。在庞大复杂的社会体系中，这些小额的资助支持到了非常重要的一线工作者。比如在医疗条件落后、语言不通、卫生意识薄弱的少数民族偏远地区，我们支持了“纳西语防疫宣传”；众多的行动者在一线抗疫时，为他们提供专业保险保障，我们支持了“防控新冠疫情行动者保险资助项目”；武汉封城期间，我们关注在当地的特殊群体，支持了“武汉及周边地区受新冠疫情影响HIV感染者及艾滋病药物申领援助计划”，和“武汉当地聋人支持网络”等等。在大量捐赠都用于物资采购时，快速行动基金解决了行动者们的后顾之忧，给予了他们另一维度的鼓励与关怀，当行动者努力为他人争取支持时，他们自己也获得了关注和支持。

参考：

《武汉银杏在行动-行动事实梳理》

《快速行动基金行动研究报告》

《疫情给公益发展的9个发现 | 答友问》

《风险社会，我们需要什么样的公益组织？记武汉抗疫中的民间公益行动》

1	2	6
3	4 5	

银杏伙伴及所在机构在行动:

- 1、新阳光基金会捐赠抗疫物资
- 2、绿叶义工志愿者协会志愿者工作照片
- 3、患者家属签收制氧机
- 4、上海手牵手生命关爱中心支援意大利物资
- 5、新阳光基金会支援伊朗物资
- 6、麦田基金会志愿者工作照片



# 资助

图为：合作基金-蒋能杰纪录片《彩虹游轮》拍摄现场留念

“

当一个人发现某个社会问题，想采取行动时，往往需要克服各种困难。除了依靠个人的意愿、信念和基本的能力，一些外部的认可和资金的“助力”也至关重要。银杏基金会一直相信：离问题最近的人具有最强的感知力和创造力，尊重并认可他们的经验和智慧。在这一理念的指导下，我们力求为他们提供基于信任的、及时的、可以起到关键作用的资助，并愿意与他们共担进行社会创新的风险。2020年，面对更多的不确定性，银杏基金会应对需求的变化，采用更及时、灵活的资助，以触达更多社会创业家，催化合作，产生集体影响力。

”

2020年资助项目总览表			
	项目名称	资助方式/标准	资助内容
抗击疫情	银杏快速行动基金	灵活、小额（1-3万元）、快速	为在一线开展疫情紧急救助的行动提供灵活小额资助。共支持了全国21个抗疫行动。
	抗疫行动研究	1-15万元、研究类项目	共支持14家参与抗疫行动的社会组织开展访谈、工作坊和书写等工作，将行动转化为知识。
	突破计划-抗疫行动	每个项目资助金额不超过10万元	采用DAF（捐赠人建议基金）模式，资助了12家组织利用机构自身专长和优势在全国开展与抗击疫情相关项目。
创新合作	突破计划-创新和关键性项目	每个项目资助金额不超过10万元	采用DAF（捐赠人建议基金）模式，支持机构在发展、转型、议题推动等方面的创新和突破。2018年以来已累计资助22个项目。
	合作基金	每个项目资助金额不超过4万元	资助合作创新项目，以形成集体影响力，推动社会问题解决。2020年共支持18个项目，其中6个项目围绕机构反性骚扰机制建设。
项目执行	银杏计划	资助内每年10万元，连续3年	支持具有社会创业家精神的行动者，资助2017届-2019届银杏伙伴。
	优才计划	为优才机构提供专岗资金，每年10万元，连续2-3年	资助对公益事业发展起到杠杆作用的筹资、传播岗位，促进组织的专业化发展。
	创变计划小额资助	每个项目资助金额在5万左右	小额、灵活的方式助力初创机构的成长。

## 创新合作

银杏伙伴合作基金（以下简称“合作基金”）由银杏基金会与银杏伙伴共同发起。自2015年成立合作基金以来，银杏基金会一直通过资助项目的方式，鼓励银杏伙伴之间的合作与创新，形成集体影响力，推动社会问题的解决。常规模式下，银杏基金会支持40万资金，由银杏伙伴社群集体投票评选伙伴合作项目，合作基金工作小组开展项目资助。

2020年，合作基金首次成功对外筹资，引入了PCD【社区伙伴(香港)北京代表处】资金，扩大了合作基金的项目支持，共资助了12个合作项目，涉及生态保护、健康扶助、社区发展、青少年教育等7个领域、30个伙伴间的合作。

此外，合作基金尝试采用组建评审小组评审项目的模式，围绕特定议题进行资助，为合作基金后续发展探索路径。



图为：突破计划-实务学堂项目秋季学期开学合影

# 社群建设

“

每个人在路上，都会感受到孤独，有时会迷失方向，有时需要逆境求生，这时他们都希望得到支持。我们相信社群的力量，相信社群建设可以持续支持每个人，相信社群间可以激发更多的合作，让每个人未来有一个可被支持的空间。

2020年，基金会通过支持银杏伙伴社群委员会、合作基金小组、公约小组成员的工作支持了银杏伙伴社群独立地自我生长；同时，以支持SEED和善导协作者社群为着力点，探索对其他社会创业者社群的支持，推动新战略的落地。

”



## 银杏伙伴社群

银杏伙伴社群，是由134名具有银杏伙伴称号的具有社会创业家精神的伙伴组成，银杏伙伴分布在全国26个省级行政区，他们各自在不同的区域里活跃行动。

银杏伙伴社群，由银杏伙伴独立管理，目前有银杏伙伴委员会、合作基金工作小组、银杏伙伴社群公约小组、银杏伙伴社群纳新小组等多个社群志愿者小组，这些社群志愿者小组支持着银杏伙伴社群的发展。

在银杏伙伴社群建设上，社群和基金会相辅相成，相伴而生。基金会主要通过扮演资源链接者、价值传播者、社群间的桥梁，支持着银杏伙伴社群的发展。

2020年，银杏伙伴社群多次深入、理性地研讨其未来的发展方向，展现出自组织发展的能量和担当；银杏伙伴社群开始设计招募银杏伙伴的方案，走向独立自主、涌现合作和对外辐射影响力。

理事会对银杏伙伴社群的蓬勃发展，充满信心。



图为：银杏伙伴嘉兴秋季论坛

## SEED 社群

SEED 社会创新种子社区 (SEED for Social Innovation, 简称“SEED”), 以志愿者方式运营, 希望通过支持引导社会创新人才的成长, 为中国社会的发展提供助力。旗舰项目社会创新种子培养计划 (SEED Fellowship) 最初在哈佛大学举办, 后拓展至全球其他城市, 并逐步以社区为依托陆续探索开展一系列促进社群交流、跨界合作、实践与赋能的多元化创新型项目。

截止 2020 年底, SEED 共选拔了 285 位社会创新青年, 海内外累计近 400 名执行团队志愿者, 运营着有 467 名公益与社创青年的活跃社区。

2020 年重点对 SEED 社群提供了资金和资源连接支持, 促进 SEED 社群成员致力于社会行动和组织发展, 集中精力做好社群学习互助, 从而促进 SEED 社群整体的凝聚力和归属感的提升。



图为: SEED 社区年会北京分会场参访皮村合影

## 善导协作者社群

善导协作者社群是由银杏伙伴陈志君所在机构广州善导社会工作服务中心发起的协作者社群, 现有成员近 600 名, 分布在全国各地。

善导协作者社群的成员是协作的学习者, 更是一群想要以协作的理念和方式促成改变的行动者。

善导的社群不设边界, 它在不断地与其它组织、社群和网络发生交融。在善导的社群视野里, 交融了超过十位银杏伙伴及其所在的机构成员, 也包括了 SEED、微辣等社群的核心成员, 同时它也包括跨界的非暴力沟通社群和商业引导师社群成员等。

2020 年基金会重点对善导协作者社群提供资金支持, 支持社群伙伴加深对社会问题的深入理解, 包括增强对复杂问题的系统思考能力和对权力关系的敏感度; 并且基于这些理解产生新的有效的参与式决策和协同行动。



图为: 善导协作者社群“协作式领导力实验室”第二期现场

# 社区化学习

“

“社区化学习”这个概念在银杏的语境下，强调的是在研究社会问题的背景中，集合有共同兴趣和特点的共学者，用不同的工具，创造共同场景，通过共学者的相互对话和观察，实现个人成长的突破，包括具有系统思维、同理心、能觉察和打破自己的思维定式，能够邀请到一个问题的不同相关方，以平等的方式，共商出解决问题的方案，并持续推进，从而更具备网络领导力。经过5年的探索和实践，我们总结出了多年来银杏特有的对社会创业家的成长支持路径和理论模型。

”





经过5年的探索和实践，我们总结出了多年来银杏特有的对社会创业家的成长支持路径和理论模型。

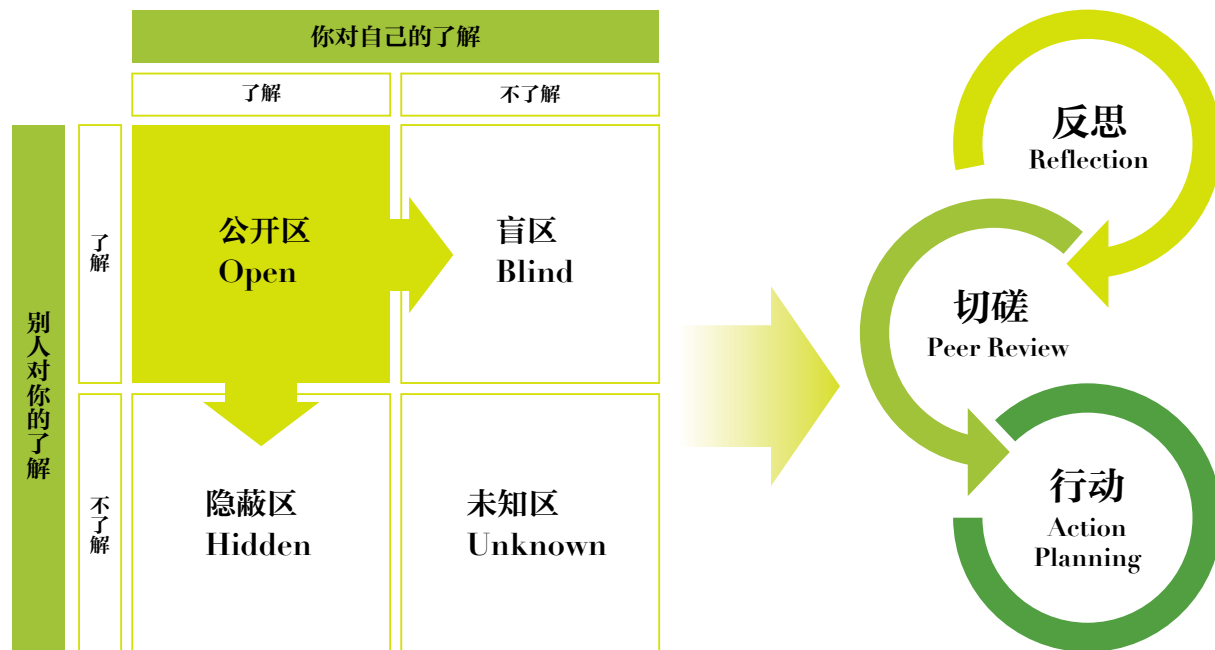
工作手记

在所有的银杏创造的学习场合中，我们都在试图放入个体提升领导力的机会，依照突破个体认知局限的“约哈瑞之窗”模型，和“个体反思-朋辈切磋-展示行动”的提升方法来促使行动者们提升自我认知和领导力。

在打造集体进化的场合中，通过多元化的设计实现成员们感受到社群支持、实践自我支持、体验看见与被看见、变成更加开放和舒展，使每一个人成为更加自我完满、更整全的个体。

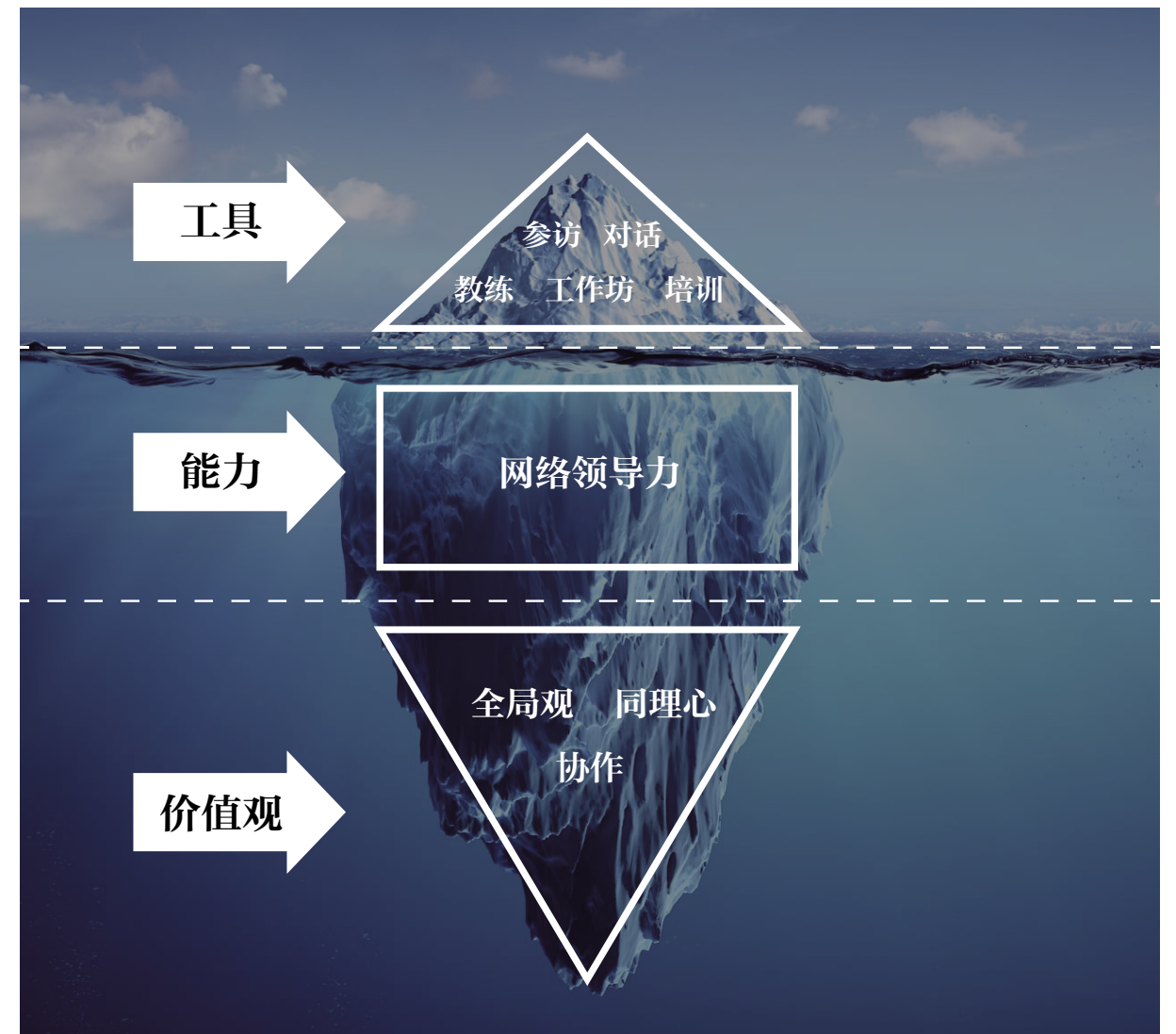
在工作生活中的自我认知和领导力提升方法

- 约哈瑞之窗 (Jo-Hari's Windows)
- 悦纳自我，悦纳他人



图为：约哈瑞之窗模型和领导力提升方法

由此我们搭建出了银杏场景下的社区化学习能力发展模型：



图为：社区化学习能力发展模型

一切的社区化学习工具的产生和应用，都是从冰山底层由下至上发展出来，我们看到要成为一个能够改善复杂社会问题的行动者，必须有着全局观、同理心和协作的底层价值观，在行动层面发挥网络领导力，能够看到复杂问题中的相关方和事件相关性，能够和不同位置、视角的相关方对话，并且动员不同的人群共同协作，一同解决问题。

## 海内参访

通过过去10年对银杏伙伴模式的验证，我们把支持行动者的成功的经验，通过海内参访项目，输送到更多有价值的人群上。

海内参访的价值对于新代际行动者来说，他们是未来潜在的银杏伙伴，用对应新代际行动者的需求的支持方式将他们纳入银杏社区，扩展银杏边界，他们个体得到变化和成长，进入大社区后有持续的学习、合作及行动；对于银杏伙伴社群来说，挖掘银杏伙伴所长，成为资源贡献者及榜样；活化伙伴活跃度，帮助伙伴看到新代际的视角、工作，拓宽思路，促进跨代际、跨组织合作；对于社会来说，这种跨代际、跨项目、跨领域的交流，强有力地增强社会资本。在这个变动大的环境下，大家可以更加灵活地、更加快速地合作，进行协作。

海内参访截至2021年已举办了三期，共收到了200多份来自全国各地的青年行动者的报名，经过招募、初选、面试、最终入选之后，有30多位青年行动者进入了海内参访的青年行动者社群，大家均参与了两周线上共学和7天实地参访学习，并在后期持续与银杏社区中的行动者们有更多的联动。

### 团队手记

在这些被反复验证的领导力提升经验中，我们也发现银杏基金会在支持具有社会创业家精神的行动者的独特价值，即认识到“发展人”的重要性，及在多元的场景中为这个群体打造网络领导力提升的场域，并有机灵活的放入合适的学习工具。

我们相信，个人需要成长在集体之中，银杏的社区化学学习致力于打造集体场景下的个人转变，从而产生集体共振，达到联合影响力。



图为：海内参访3期 拔除拉灌木后的合影



图为：海内参访2期 青年行动者在阿拉善致良田生态农场合影



图为：海内参访3期 五源河湿地生态塘改造体验服务

## 国内考察

2020年受全球新冠疫情的影响，银杏伙伴首次在国内进行考察学习，自行设计和筹备了杭州科技创新、教育创新之旅及东北自然历史文化之旅。

杭州四天的行程充盈着强烈的对比，感受不断打破与重构的过程，向内看自己，向外看世界。

在杭州，伙伴与历史学者、戏剧耕耘者和教育学者进行交流，“教育不光是知识和技能的学习，最好的教育一定是给人智慧，让人从内心生出光，照亮自己，也照亮周围”，让每个人在焦躁的大环境中看到一点点自己，寻得一丝心安。

杭州城市大脑合作规划和2050大会架构在一个几乎没有实际运营载体的“杭州云栖科技创新基金会”之上，它创新地拉动了一个合作机制和一种协作机制。架构师、区块链（链上公益）、数据中台这些新鲜的词汇让伙伴们看到一个新时代下，我们在互联网及高科技方面知识和信息的缺乏。



图为：国内考察 银杏伙伴杭州考察团与2050大会自愿者合影

在东北的七天里，伙伴们接触了不同行业不同阶层的人们，他们对于历史的怀念让大家更了解这片黑土地的荣耀和当下存在的问题；伙伴们看到东北地区公益发展与其他地方相比有明显差异，意识到只有走进当地，了解当地，才能更好地与当地公益组织产生连接与合作。

本次东北考察团引入一位企业家作为观察员参与考察，与大家同吃、同住、同行。在考察的这几天，观察员参与讨论、分享心得，不但为银杏伙伴们提供了不同视角，自己也在伙伴们的影响下，打破对传统慈善的认知，充分看到走访考察、共学机制对社会创业家成长的价值。



“唯有了解，才会关心；唯有关心，才会行动；唯有行动，才有希望。”

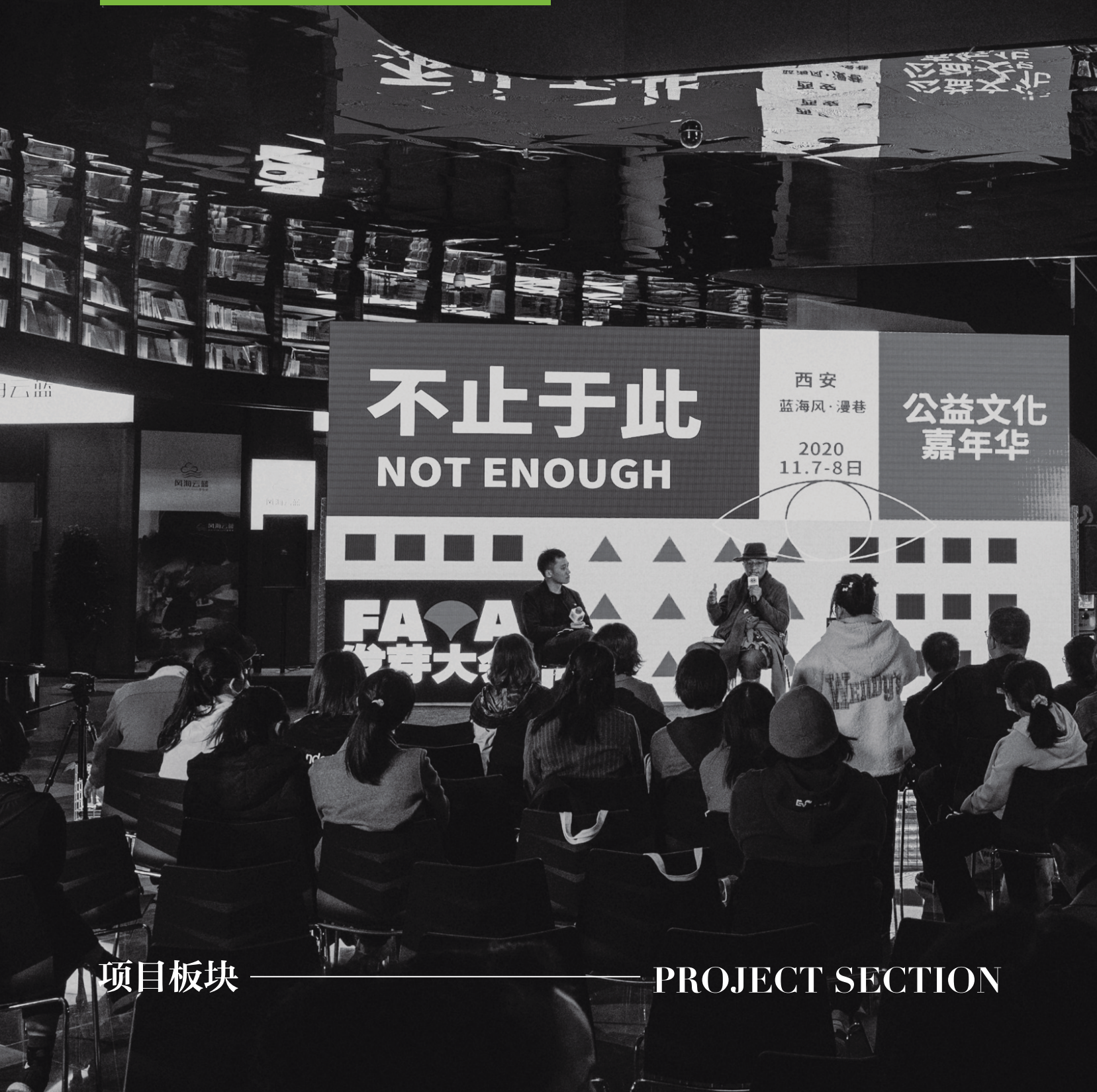
——2012届银杏伙伴周翔

图为：国内考察 银杏伙伴东北考察团在向海生态保护区



扫码查看“国内考察”手记完整版

# 品牌传播



项目板块

PROJECT SECTION

## 《必有回响》 记21位社会创业者的故事

在传播工作中，我们一直秉承跨界联合更多相关方的理念，以拓宽渠道，扩展社会创业者故事的影响力。2020年，银杏基金会继续探索自身的联合传播模式，与严肃媒体财新世界说合作，采访记录了21位银杏伙伴。

他们都是在中國致力于解决社会问题的社会创业者，通过采访与文章编撰，我们向更广泛的大众呈现他们找寻社会痛点、探索社会创新的故事与心路历程。文章累计阅读量接近800万。同期举办了公开活动计18场。这向原本对社会创新领域不甚熟悉的普通读者集中展现了耕耘于这一广袤土壤的“不平凡的普通人”们的故事。同时我们将21个故事集结成册，名为《必有回响》。

“

一个小插曲，上个月看到‘世界说’发布的两篇文章，《我不能无家可归》和《记者手记：寻找马俊河》，十分钦佩，于是发给我爸妈，鼓励他们有空拜访马老师并且认领梭梭树。爸妈前几周去了民勤邀请马老师一起吃饭聊天，聊文学，聊环境，聊生活，并且买下一亩地。

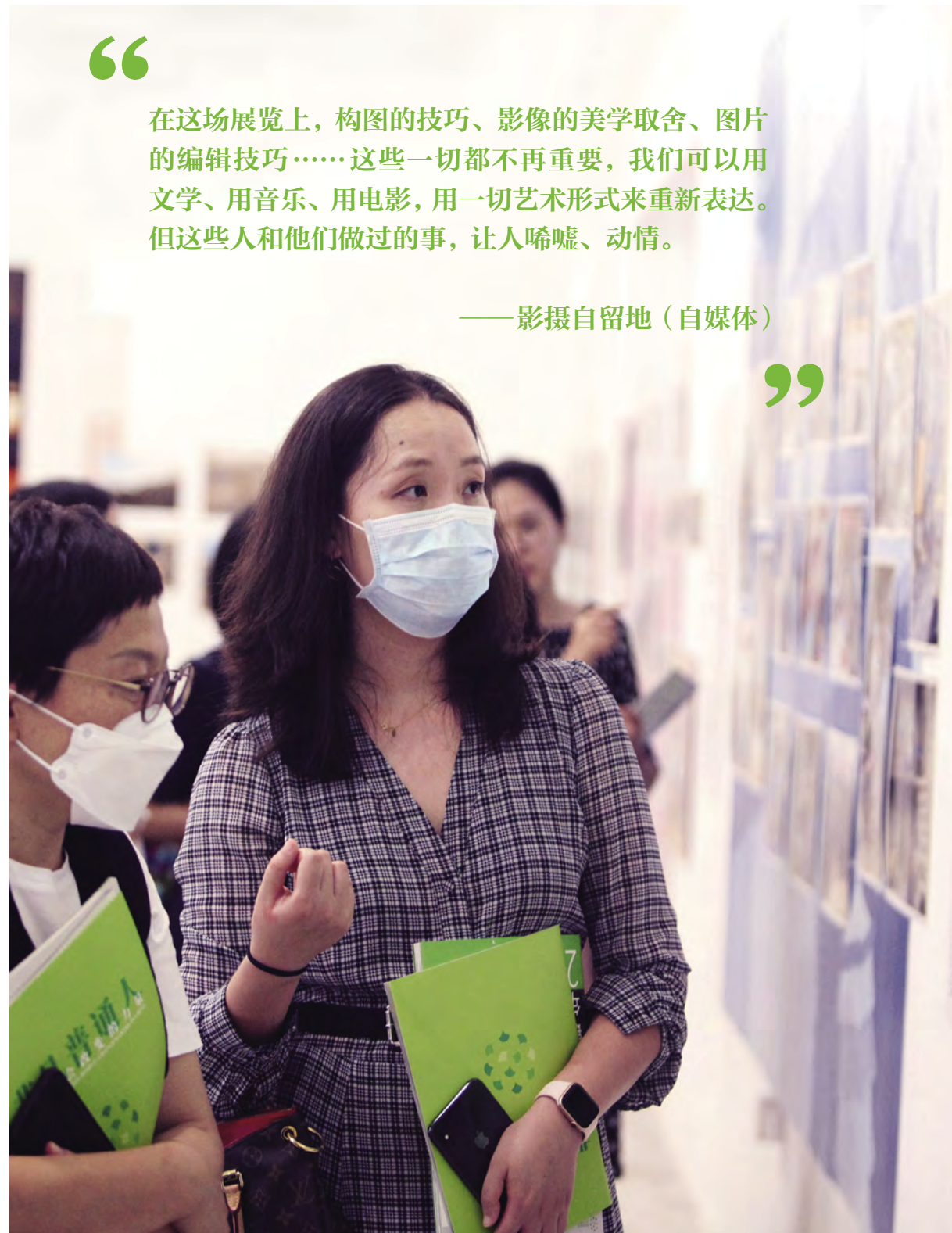
——世界说海外专员 Jessica（悉尼）

”



如需了解此21位社会创业者的故事及其它更多的解决社会问题的故事，请关注微信公众号 FAYA TALK。





“

在这场展览上，构图的技巧、影像的美学取舍、图片的编辑技巧……这一切都不再重要，我们可以用文学、用音乐、用电影，用一切艺术形式来重新表达。但这些人和他们做过的事，让人唏嘘、动情。

——影摄自留地（自媒体）

”

图为：参观者游览摄影展非凡普通人摄影展

## FAYA 自媒体公号与发芽大会

从西安到北京，公共议题正在“发芽”。

发芽大会突破公众关注，打造了一场集故事放映厅、社会议题艺术展、圆桌访谈、互动工作坊、公益市集等为一体的公益文化展陈，联合关注社会议题领域的机构20余家。

2020年，发芽大会在西安成功举办第4届，主题为“不止于此”。活动结合2020疫情背景，希望向公众展现来自不同领域的社会创业者持久探索的动力与前行的决心。2020发芽大会售票108张，内容合作机构20余家，传播推广机构媒体10余家，志愿者报名106位，现场吸引到参与公众500+。

此外，活动还促成了跨界连结与合作，如脑健康机构与心智融合绘画艺术家合作；三联生活方式大会与发芽大会的合作；北京利智社会工作事务所现场收获数名意向志愿者；摄影系大学生志愿拍摄和传播银杏伙伴马俊河的故事。

发芽大会希望用贴近公众的故事分享与互动艺术展的方式，带给青年人更多的温度、广度、深度与韧度的感知，并拓展公众对公益理解的边界，倡导积极的行动与改变，从而对社会持有更加包容、平等与关怀的态度。



图为：主持人与讲者对话环节

“

参加发芽嘉年华前我比较喜欢从食堂打包一些食物，活动过后我会尽量不使用一次性打包餐具；我去超市的时候会有意识的不要袋子，把东西装进书包里；我也会想到去更多的关注大山里的孩子，他们对知识对学习诗歌的渴望；因为认识到很多新鲜事物，了解到很多普通而不平凡的人，我更坚定自己前进的方向，成为一个有影响力的青年，这个社会需要有青年人的声音，正能量的声音，有能力的话，我希望可以为正义发声，为平等发声，为给有需要的人发声……

——发芽大会志愿者韦丽钊

”

## 发芽大会 × 北京三联生活方式大会 推广社会议题

12月19、20两日，发芽大会与三联生活周刊合作，将其中部分艺术展品与市集内容搬到了三联2020年度生活方式大会上。与二十余家生活方式机构一起，组成创意年货嘉年华。借助三联的媒体影响力，发芽再次将公共健康、女性与流动、价值选择、生态可持续发展、衣物再生等社会议题带入更为广阔的公众视野。两日活动参与者约达上万人次。

## FAYA 自媒体公号筹建 媒体化运营打造聚焦社会议题故事的平台

FAYA 公众号自2020年5月建号开始，致力于打造一个聚焦社会议题的平台与社区，截止2021年3月19日，FAYA 公众号共推送文章64篇，原创43篇，目前粉丝数量突破600人，将39位伙伴的故事传达给关注公共话题的受众们。文章主要选题范围为原创发芽视频、演讲故事、TEDx、财新世界说等相关解决社会议题的故事转载等；后期将继续扩展选题范围、邀请作者、创编播客等内容。目前公众号粉丝中18-35岁群体占比76.4%；FAYA 平台的独立，将更年轻更广泛的用户群体和银杏核心的用户群体联系与区别，是一个里程碑式的尝试。



图为：发芽大会 观众关注性别主题艺术作品《青色迷雾》



图为：主会场播放讲者视频



图为：三联2020生活方式大会发芽展区

# 研究评估

项目板块

PROJECT SECTION

## 银杏十年评估

银杏伙伴成长计划(以下简称“银杏计划”)最早由南都基金会发起,通过十年时间,资助民间公益青年人突破成长上的瓶颈,成为推动某一公益领域发展的领袖型人才,从而支持民间公益发展。十年之约,银杏基金会邀请了王毅(中国扶贫基金会前品牌部副主任、银杏基金会长期志愿者)和盛欣(清华大学凯风发展研究院前执行副院长、银杏基金会长期志愿者)针对银杏计划做项目评估和研究。

两位研究者分别从项目评估和场域研究出发,一方面聚焦于银杏计划项目的社会影响力、银杏基金会和社群的发展,另一方面关注以银杏基金会为案例的社会创新场域研究。

## 输入

### 社会创业家精神

Social Entrepreneurship

### 网络领导力

Network Leadership

### 集体影响力

Collective Impact



### 银杏的经验

Experience of Ginkgo Foundation

输出

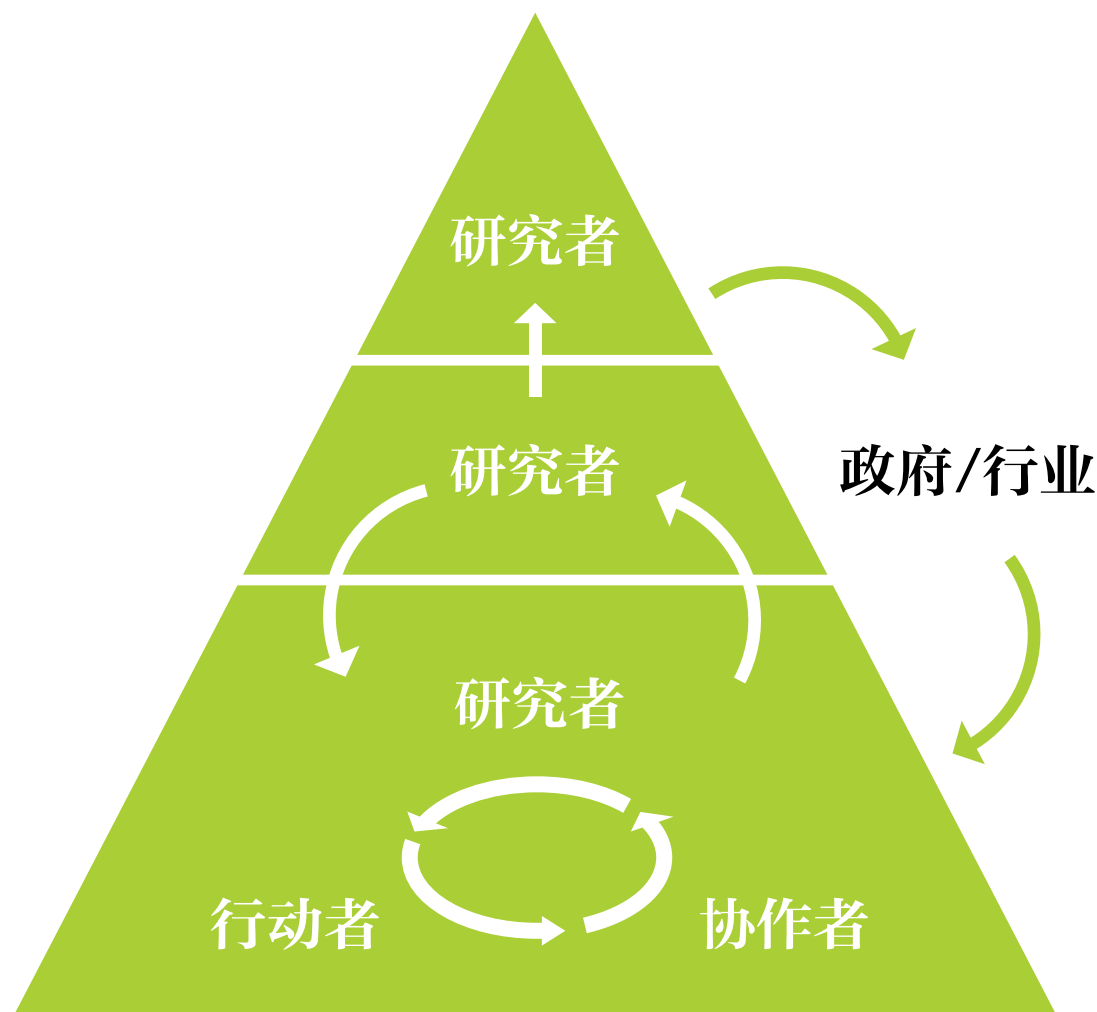


## 抗疫行动研究

在突然而至的新冠疫情中，银杏基金会看到很多公益机构和个人自发联合起来抗击疫情，并且观察到很多与2008年汶川地震救援“不一样”的现象，不在已有的理论框架内。为了不错失掉这些宝贵的可能性，银杏基金会采取了行动研究这种范式进行抗疫的研究。

项目分为三个阶段，一阶段组织18个行动者个人和团队，进行抗疫经验的反思梳理，并形成了行动报告；二阶段邀请研究者在第一阶段的行动报告和大量原始素材上，提炼了4-5篇研究文章，既得到了行动者的检验认可，又可以供学术界进行交流；三阶段产出一份综合性报告，可以从政策上影响政府及行业，最终影响到行动者。

银杏基金会希望通过这个研究，不仅呈现出抗疫行动者的方法论和价值，也推动“行动者+研究者”网络的形成。



“

行动研究，是行动者对其自我、对自我所处之社会位置、情境、关系脉络、社会政治经济的环境结构、对自己在某一社会情境下的行动、以及/或对自己行动所产生之影响/变化所进行的自主研究。

——摘自《行动研究大家谈、大家做》，五南出版社

”

### 三阶段 | 政策倡导

综合性研究报告，从政策上支持行动者

### 二阶段 | 学术研究

将行动者经验提炼为知识，对话学术

### 一阶段 | 行动报告

抗疫行动者（个人/组织）反思、经验梳理疗愈

# 执行团队



执行团队

EXECUTIVE TEAM

## 银杏有你

### Q: 银杏哪里让你觉得牛?

每一位同事都有着非常不同的专业背景与经验，天然的多元视角，因此容易争论但团结起来更牛牛牛

十年间，银杏团队，在世间寻宝，使得优秀的社会创业家们如一颗颗璀璨的新星崭露头角，星罗棋布，遍布大地

是一个小而精，有同理心，且能干的团队

### Q: 在银杏工作，对你意味着什么?

每个人可以过上可选择、有能力选择的日子

在银杏工作的四年里，我学会了认知自己，感受他人，不知不觉中我有了巨大的改变

意味着“我”有被看到；意味着我从前所有的经历、学习、思考和尝试，都是有意义的

希望每个人都能有选择、有尊严地生活

### Q: 对2021的祝福?

2021年仍然有很多挑战，但办法总比问题多。期待银杏和大家一起开启新篇章

凡是向往，终会实现

Go slow to go fast !

“在外在刺激与回应之间，存有我们内心的自主空间。在这空间中选择如何回应，正是我们力量的所在。在我们的回应之中，是我们的成长与自由。”



# 理事与监事

## 第二届理事成员

截至2020年12月31日



**徐永光**  
名誉理事长

南都公益基金会主要发起人，中国社会企业与影响力投资论坛荣誉理事，国务院参事室特约研究员，基金会中心网名誉理事长



**赵亦斓**  
名誉理事长、理事

美国华盛顿大学教育学硕士，Stanford PACS advisory board member



**林红**  
理事长

美国威斯康星大学麦迪逊分校计算机硕士，银杏基金会理事长



**张伯驹**  
副理事长、2014届银杏伙伴

香港中文大学社会科学硕士，自然之友总干事，自然之友公益基金会秘书长



**张雪珊**  
理事

哈佛大学计算科学与工程硕士，  
银杏基金会秘书长



**王海光**  
理事

南都基金会发起人、理事，  
上海南都集团董事长、执行总裁



**彭艳妮**  
理事

南都基金会理事、秘书长，本科毕业于中国人民  
大学，取得经济学学士学位；研究生毕业于  
伦敦政治经济学院 (LSE)，取得“发展中国家的  
社会政策与发展”专业硕士学位



**詹敏**  
理事、2013届银杏伙伴

广东省麦田教育基金会秘书长，  
关注乡村儿童教育问题



**廖瑾**  
理事、2014届银杏伙伴

陕西纯山公益事业促进中心创办人、理事长，  
陕西纯山教育基金会副秘书长



**孙海燕**  
理事、2015届银杏伙伴

商业生态工作室联合创始人 & 主编，  
关注可持续发展和绿色商业



**吕朝**  
理事

恩派公益创始人、主任，上海慈善奖、  
中国公益人物奖、年度责任领袖奖得主



**孙春苗**  
理事

清华大学NGO所管理学博士，  
敦和基金会副秘书长



**李聪亮**  
理事

宾大沃顿商学院MBA学位，  
凯智资本创始人



**陈一梅**  
监事

哈佛大学肯尼迪学院公共管理硕士，  
万科公益基金会秘书长，沃启公益基金会理事



**张巍**  
监事

德国海德堡大学公法硕士，亦能亦行身心障碍  
研究所所长，新知持心智障碍服务集团总裁，  
心智障碍服务创新联合会创始人

# 审计报告

# AUDIT REPORT

## 审计报告

Page1

### 审计报告

中通审字（2021）15号

北京市银杏公益基金会：

#### 一、 审计意见

我们审计了北京市银杏公益基金会（以下简称银杏基金会）的财务报表，包括2020年12月31日的资产负债表，2020年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了银杏基金会2020年12月31日的财务状况以及2020年度的经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于银杏基金会，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 管理层和治理层对财务报表的责任

银杏基金会管理层（以下简称管理层）负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估银杏基金会的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算银杏基金会、终止运营或别无其他现实的选择。治理层负责监督银杏基金会的财务报告过程。

#### 四、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

# 审计报告

Page2

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对银杏基金会持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致银杏基金会不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

中通会计师事务所 中国注册会计师：

中国注册会计师：

中国注册会计师：  
二〇二一年二月十日



中国注册会计师  
郭凤君  
100000560746

中国注册会计师  
王慧敏  
100000390772

# 资产负债表

2020年12月31日

会民非01表

单位：元

编制单位：北京市银杏公益基金会

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
<b>流动资产：</b>				<b>流动负债：</b>			
货币资金	1	3,932,356.11	2,563,425.44	短期借款	61		
短期投资	2	6,000,000.00	6,000,000.00	应付款项	62	43,676.78	67,910.59
应收款项	3	30,000.00	38,400.00	应付工资	63		
预付账款	4			应交税金	65	11,490.27	20,510.97
存货	8			预收账款	66		
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72		
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	9,962,356.11	8,601,825.44	其他流动负债	78		
				流动负债合计	80	55,167.05	88,421.56
<b>长期投资：</b>				<b>长期负债：</b>			
长期股权投资	21			长期借款	81		
长期债权投资	24			长期应付款	84		
长期投资合计	30			其他长期负债	88		
<b>固定资产：</b>				<b>其他长期负债：</b>			
固定资产原价	31	6,746.89	20,446.89	长期负债合计	90		
减：累计折旧	32	3,722.04	7,496.20				
固定资产净值	33	3,024.85	12,950.69	受托代理负债：			
在建工程	34			受托代理负债	91		
文物文化资产	35			负债合计	100	55,167.05	88,421.56
固定资产清理	38						
固定资产合计	40	3,024.85	12,950.69	<b>净资产：</b>			
				<b>非限定性净资产</b>			
无形资产：				非限定性净资产	101	8,759,589.21	7,133,530.15
无形资产	41			限定性净资产	105	1,150,624.70	1,392,824.42
				净资产合计	110	9,910,213.91	8,526,354.57
<b>受托代理资产：</b>				<b>受托代理资产：</b>			
受托代理资产	51						
资产合计	60	9,965,380.96	8,614,776.13	负债和净资产总计	120	9,965,380.96	8,614,776.13

单位负责人：林红

复核：林红

制表：肖莉





# 致谢

## 感谢以下捐赠方

南都公益基金会  
心和公益基金会  
浙江敦和慈善基金会  
比尔及梅琳达·盖茨基金会  
其他爱心人士

## 感谢以下合作机构

阿拉善致良田生态农场  
AVPN  
爱思青年  
北京青年报  
财新世界说  
ChangemakerXchange  
纯山公益事业促进中心  
东环银达物业  
Elvita 威的生活便签  
凤凰网公益  
甘肃青梭公益发展中心  
公益时报  
海南智渔可持续科技发展研究中心  
鸿芷书房  
棉花沙影像工作室  
南都好公益平台  
奴隶社会  
PEER 毅恒挚友  
SEED 社会创新种子社区  
澎湃“湃客”

三联生活实验室  
商业生态工作室  
社区伙伴（香港）北京代表处  
是光四季诗歌青少年服务中心  
TEDx 广州  
腾讯新闻谷雨影像  
腾讯新闻萤火计划  
同心互惠  
WeWork  
物外 Escape  
西安趁早  
西安市联众力社会工作发展中心  
益微青年  
映画廊  
云南乡村之眼乡土文化研究中心  
中国慈善家杂志  
中国红树林保育联盟  
中央电视台社区英雄节目组  
做书  
(按首字音序排列)

感谢参与和支持抗疫行动研究、战略规划、银杏伙伴候选人推荐、社群建设、海内外参考筹备、发芽大会及其它银杏基金会工作的所有银杏伙伴及志愿者。







银杏基金会  
GINKGO FOUNDATION

地址：北京市东城区东中街9号东环广场A座银杏空间——银杏基金会  
邮编：100027  
微信公众号：ginkgofoundation  
邮箱：info@ginkgofoundation.org  
网址：www.ginkgofoundation.org

2020  
GINKGO FOUNDATION  
ANNUAL REPORT